



## DOCUMENTO DI PROGETTO

### 1.1 IDENTIFICAZIONE DEL RICHIEDENTE E PARTNER OPERATIVI

#### **Proponente:**

**Denominazione:** Consorzio Etimos s.c.  
**Natura giuridica:** Società cooperativa

**Legale Rappresentante:** Presidente  
**Nome:** Marco Santori  
**Indirizzo:** Piazza dei Signori, 1  
**Telefono:** 0039 049 8755116  
**Fax:** 0039 049 8755714  
**E-mail:** [s.speranza@etimos.it](mailto:s.speranza@etimos.it) (Segreteria di Presidenza);  
[marcosantori@etimos.it](mailto:marcosantori@etimos.it)

**Referenti per il progetto:** Responsabile Sviluppo Nuovi Prodotti  
**Nome:** Chiara Benvegnù  
**Indirizzo:** Piazza dei Signori, 1  
**Telefono:** 0039 049 8755116  
**Fax:** 0039 049 8755714  
**E-mail:** [benvegnu@etimos.it](mailto:benvegnu@etimos.it)

## **1.2 IDENTIFICAZIONE DEL PROGETTO**

<b><u>Titolo del Progetto:</u></b>	La microfinanza incontra i piccoli produttori dello Sri Lanka
<b><u>Localizzazione dell'intervento:</u></b>	Sri Lanka/Italia
<b><u>Area d'intervento:</u></b>	L'intervento coinvolgerà l'intero territorio dello Sri Lanka, con particolare riferimento nella fase iniziale ai Distretti di: Kandy, Matale e Gampaha.

## 1.3 DESCRIZIONE TECNICA DEL PROGETTO

### **Descrizione del progetto:** (max 1 pg)

La presente proposta progettuale trova origine nel precedente intervento realizzato da Etimos in Sri Lanka grazie al finanziamento del progetto "Avvio di linee di intervento finalizzate al sostegno di attività di Microfinanza in Sri Lanka" (aprile 2005 - luglio 2007) da parte del DPC. Tale iniziativa, conclusasi recentemente, ha permesso ad Etimos di impostare una riflessione approfondita sulle possibilità di intervento e di sviluppo nella zona. Infatti, attraverso un'opera di sostegno post-tsunami alle Istituzioni di Microfinanza (IMF) locali, nonché a cooperative<sup>1</sup>, singole imprese e microimprese si è riusciti a dare vita ad un circolo virtuoso in grado di riattivare e rafforzare il sistema di concessione di prestiti e servizi da parte delle organizzazioni operanti nel settore della microfinanza.

La cooperazione con Banche di Sviluppo, Istituzioni di Microfinanza, Istituzioni governative srilankesi che regolano e presiedono le attività finanziarie del Paese (Ministero delle Finanze dello Sri Lanka e Banca Centrale dello Sri Lanka), Ong locali, organizzazioni internazionali ed italiane hanno permesso di acquisire una profonda conoscenza del contesto e di avere un quadro completo della situazione sia della microfinanza, che dei piccoli produttori locali e dei loro bisogni. Ed è proprio dalle IMF partner di Etimos che è partito lo stimolo di intervenire ulteriormente per dare impulso al tessuto economico locale, attraverso iniziative che possano promuovere e sostenere alcuni settori specifici dell'economia. Per questi motivi si è deciso di intervenire nei settori della produzione di prodotti tipici dello Sri Lanka, in vari settori merceologici agricoli ed artigianali.

Il progetto intende offrire gli strumenti per accedere a nuovi mercati, costituiti da partner commerciali italiani con caratteristiche di idoneità e coerenza con l'intervento di Etimos in Sri Lanka, interessati ad acquisire prodotti di qualità, per una produzione di nicchia, e disposti a pagare il giusto prezzo per averla. Le attività previste da Etimos sono volte a fornire servizi formativi e di capacity building in ambito finanziario, organizzativo e gestionale ai produttori. Per garantire la sostenibilità nel lungo periodo, è stata avanzata anche l'idea di capitalizzare eventuali cooperative di produttori e di erogare servizi finanziari specifici alle stesse.

Lo Sri Lanka, inoltre, vanta una esperienza nel settore dell'artigianato, il progetto vuole dare ulteriore impulso a queste attività attraverso la fornitura di adeguati servizi di assistenza tecnica e di consulenza per il consolidamento del network locale e per l'ampliamento di quello internazionale.

Etimos fornirà supporto alle cooperative ed organizzazioni locali per la ricerca e negoziazione del prodotto finanziario più idoneo alle diverse realtà locali associative.

La collaborazione con alcuni partner di Etimos in Sri Lanka, specializzati in attività di supporto alla microimpresa, quali Sanasa Campus (ente formativo di Sanasa Development Bank), Agromart Foundation (organizzazione specializzata nell'accompagnamento alle microimprese partner dell'istituzione di microfinanza Agromicro Finance), Seeds (con le proprie divisioni interne dedicate alla formazione), e la rete di organizzazioni con le quali Etimos collabora in Italia, costituiscono dei punti di forza dell'intervento a favore dei piccoli produttori dello Sri Lanka. Etimos apporta l'esperienza e i modelli organizzativi dei propri soci del sud del mondo, favorendo la nascita e lo sviluppo di uno specifico modello locale di gestione ed organizzazione della filiera, che tenga in considerazione le esigenze

<sup>1</sup> Nel presente documento si utilizza il termine "cooperativa" per indicare la partecipazione attiva dei soci alla vita dell'organizzazione e la particolare attenzione alle esigenze degli stessi. La forma giuridica che tale organizzazione può avere dipende dalla legislazione srilankese vigente.

dettate dal previsto sviluppo internazionale delle attività. L'esperienza maturata da Etimos in campo finanziario, con l'offerta di diversi strumenti dedicati (prefinanziamento di contratti di acquisto di importatori internazionali con la formula della delegazione di pagamento, finanziamenti a breve e medio lungo termine con condizioni flessibili, contratti di capitalizzazione mediante Etimos e Etimos Lanka) e la rete di cui è in grado di avvalersi, servono da impulso e sostegno al processo di costituzione delle diverse filiere.

I diversi partner di Etimos in Sri Lanka, grazie al precedente progetto finanziato dalla DPC, potranno essere coinvolti con le loro competenze e conoscenze specifiche in ambito finanziario, gestionale ed organizzativo, apportando valore aggiunto al progetto. Nel corso del progetto, quindi, sarà elaborato un piano tecnologico esecutivo che consiste nell'analizzare il processo di produzione del prodotto per poi valutare dal punto di vista tecnico le esigenze dei relativi mercati, al fine di redigere il business plan degli investimenti sia infrastrutturali, che di capitale circolante e delle necessità formative espresse.

Accanto al processo di accompagnamento formativo sono previste anche attività di tipo strettamente finanziario elaborate appositamente per soddisfare le particolari esigenze manifestate dai piccoli produttori alle IMF.

L'intervento prevede il disegno e l'offerta di prodotti finanziari con caratteristiche e condizioni elaborate sulla base dei flussi finanziari delle attività svolte. In particolare si ipotizzano le seguenti macro-categorie:

- Finanziamenti a breve termine: prestiti a breve termine con piano di rimborso costante o personalizzato per il finanziamento delle attività correnti;
- Aperture di linee di credito per fronteggiare brevi situazioni di tensioni di liquidità;
- Finanziamenti per investimenti in infrastrutture/impianti finalizzati al miglioramento della capacità produttiva ed aventi un'elevata ricaduta sociale;
- Fondi di garanzia: costituzione di garanzie presso organizzazioni finanziarie (srilankesi, italiane od internazionali) a favore di organizzazioni dello Sri Lanka per l'accesso a fondi nazionali e/o internazionali;
- Investimenti in valuta locale: nell'eventualità di prodotti finanziari emessi in valuta locale, si prevede la creazione di Fondi di copertura rischio cambio presso la società finanziatrice, per far fronte alle oscillazioni del cambio delle valute.

## **Obiettivi:**

### **Obiettivo generale:**

Rafforzamento della filiera produttiva delle commodities e dei prodotti artigianali dello Sri Lanka ed ampliamento di sbocchi di mercati nazionali ed internazionali, al fine di generare uno sviluppo locale sostenibile, nel rispetto di principi eticamente orientati.

### **Obiettivi specifici:**

1. Rafforzamento delle competenze finanziarie, gestionali ed organizzative dei singoli produttori e dello staff delle cooperative di produttori.
2. Sviluppo di un network tra le organizzazioni locali e le organizzazioni internazionali partner di Etimos, con particolare attenzione al mercato italiano, per promuovere nuovi sbocchi commerciali.
3. Sviluppo di prodotti finanziari rivolti sia al settore produttivo di alta qualità e biologico, sia al settore artigianale.
4. Miglioramento delle attività produttive e commerciali grazie all'accesso a fonti finanziarie dedicate.

## **Principali azioni previste:** (max 4 pg)

### Attività progettuali:

Il supporto ai produttori dello Sri Lanka da parte di Etimos Italia e Etimos Lanka si svilupperà su più linee ed interesserà diversi aspetti.

#### **1. Analisi di mercato**

- Realizzazione di uno studio di mercato presso le comunità ed i singoli produttori per analizzare le esigenze finanziarie e formative in ambito economico-finanziario e valutare le prospettive di crescita ed i possibili sbocchi commerciali.
- Analisi dei flussi finanziari e commerciali, con identificazione degli strumenti finanziari idonei a rispondere a tali esigenze.
- Piano tecnologico esecutivo per analizzare il processo di trasformazione e produzione del prodotto ed elaborare il business plan degli investimenti in infrastrutture e formazione.
- Mappatura delle organizzazioni operanti nei settori merceologici agricoli ed artigianali, con particolare attenzione al bisogno di carattere finanziario sia dei singoli produttori.

#### **2. Interventi di capacity building con attività formative a due livelli (produttori e cooperative) e assistenza tecnica**

##### - Attività formativa:

- I produttori saranno formati sull'analisi dei flussi economico-finanziari delle proprie attività (business plan e cash flow) e saranno accompagnati in un processo di conoscenza delle opportunità finanziarie offerte dal mercato locale ed internazionale.
- Le cooperative saranno affiancate nel processo di valutazione della propria auto-sostenibilità futura, sia operativa che finanziaria. Saranno, inoltre, accompagnate nell'analisi dei diversi prodotti finanziari che ne permettano lo sviluppo futuro.

##### - Attività di assistenza tecnica:

- Accompagnamento alla creazione e/o sviluppo del modello organizzativo delle cooperative con particolare attenzione agli aspetti finanziari, gestionali, organizzativi, grazie alla condivisione delle esperienze maturate e dei modelli in uso presso i soci di Etimos anche in altri paesi.
- Accompagnamento e supporto al processo di certificazione etico e di qualità del prodotto e alla creazione di un network internazionale.
- Supporto al miglioramento della filiera produttiva e della commercializzazione dei prodotti.
- Accompagnamento ai produttori per l'accesso a finanziamenti nazionali ed internazionali.

#### **3. Servizi finanziari**

Interventi di capitalizzazione di organizzazioni locali mediante Etimos-Lanka o direttamente con Etimos Italia, a seconda della tipologia dell'organizzazione di riferimento e nel rispetto degli accordi che dovranno essere sottoscritti e siglati, sia con le istituzioni governative competenti (Ministeri e Banca Centrale dello Sri Lanka), che con le organizzazioni beneficiarie.

Le caratteristiche tecniche del prodotto di capitalizzazione saranno studiate ed elaborate sulla base delle esigenze dell'organizzazione nel corso dell'implementazione del progetto.

Al fine di mettere a disposizione dei produttori strumenti finanziari innovativi e studiati appositamente per rispondere alle loro esigenze specifiche, il personale Etimos Italia ed Etimos Lanka svolgerà le seguenti attività:

- Analisi dei prodotti finanziari presenti nel mercato finanziario dello Sri Lanka;

- Individuazione dei produttori e delle organizzazioni locali con esigenze finanziarie specifiche;
- Raccolta delle informazioni economico-finanziarie;
- Apertura del dossier di credito ed analisi finanziaria secondo la metodologia interna del Consorzio Etimos;
- Individuazione del miglior prodotto finanziario, in collaborazione con il responsabile finanziario dell'organizzazione;
- Elaborazione dei documenti e dei contratti nel rispetto della legislazione dello Sri Lanka;
- Erogazione del finanziamento;
- Gestione del finanziamento;
- Monitoraggio del prestito concesso.

### **Organizzazione del progetto:**

#### a) risorse umane:

- staff locale di Etimos Lanka = 2 persone;
- staff Etimos (Italia) = 1 responsabile progetto; 1 amministrativo; 1 operativo;
- consulenti ed esperti in vari settori selezionati da Etimos Lanka.

#### b) mezzi e attrezzature:

- Etimos Lanka metterà a disposizione il proprio ufficio a Colombo con le relative attrezzature;
- Etimos (Italia) usufruirà dei propri mezzi e servizi per la realizzazione delle attività.

#### b) costi di funzionamento

- Partecipazione ai costi di struttura di Etimos Lanka (quota parte affitto e quota parte running cost)
- Copertura costi: analisi e mappatura del mercato di alcuni prodotti dello Sri Lanka.
- Copertura costi delle attività di capacity building.

## **Descrizione del contesto:** (max 1 pg)

Etimos è un Consorzio finanziario che raccoglie risparmio in Italia a sostegno di esperienze microimprenditoriali, programmi di microfinanza, consorzi e cooperative di produttori nei paesi in via di sviluppo e nelle aree di crisi economica. Vanta una lunga esperienza di sostegno ai piccoli produttori ed alle cooperative di produttori, specialmente in Africa ed in America Latina. Lo strumento principalmente utilizzato è il prefinanziamento di contratti, che permette ai beneficiari di avere la disponibilità finanziaria necessaria per lo svolgimento delle proprie attività in attesa di terminare il ciclo di produzione e rivendere il prodotto. Etimos è presente in Sri Lanka dal 2005 per la gestione del progetto "Linee d'intervento per il sostegno di attività di microfinanza in Sri Lanka" finanziato dalla Protezione Civile Italiana. Durante i 2 anni di programma si sono sviluppati rapporti di collaborazione e di finanziamento con organizzazioni locali, divenute socie di Etimos, operanti principalmente nella microfinanza. In vista della conclusione del progetto, per continuare ad offrire servizi alle organizzazioni socie, è stata costituita una organizzazione locale denominata Etimos Lanka. La presente proposta nasce grazie anche alla presenza di Etimos Lanka nel paese, valido strumento per l'implementazione di interventi finanziari e per l'erogazione di servizi a sostegno delle attività economiche e dello sviluppo dell'economia sociale. La conoscenza del territorio ha portato a rilevare un bisogno di supporto organizzativo, tecnico e finanziario poco soddisfatto, sia dei piccoli produttori, che delle relative cooperative. Come abbiamo visto il progetto mira a combattere le cause del mancato sviluppo di una produzione di qualità, sia in ambito agricolo che artigianale, con interventi sia strutturali, ove necessario, che di assistenza tecnica. Inoltre, oggigiorno è sempre più importante fare in modo che i prodotti commercializzati sul mercato internazionale abbiano ottenuto una certificazione che ne attesti non solo la qualità, ma anche la produzione nel rispetto di particolari criteri di equità ed eticità. Questo permette anche di poter rivendere il prodotto sui circuiti del commercio equo e di assicurare ai produttori il giusto prezzo. Ecco perché diventa fondamentale che anche i prodotti oggetto della presente proposta avviino un percorso verso la certificazione internazionale.

La formazione del prezzo di vendita di un prodotto assume una connotazione particolare quando si parla di beni venduti all'interno del circuito del commercio equo nel rispetto di criteri di equità ed eticità.

Il prezzo finale deve essere trasparente e permettere al consumatore finale di identificare le diverse organizzazioni coinvolte nella catena di commercializzazione ed il rispettivo guadagno. Il prezzo equo per il produttore è quello concordato con gli stessi, sulla base del costo delle materie prime, del costo della manodopera, della retribuzione dignitosa e regolare per ogni singolo produttore.

La definizione del costo del lavoro per una retribuzione dignitosa non è sempre facile ed immediata; costituisce al tempo stesso un fattore fondamentale nella formazione finale del prezzo. La definizione del prezzo da pagare ai diversi attori coinvolti implica anche una riflessione più generale sulle oscillazioni dei prezzi delle materie prime sui mercati internazionali e sulla volontà, da parte delle organizzazioni che aderiscono ai principi del commercio equo, di non scaricare le variazioni di tali prezzi a discapito dei piccoli produttori/artigiani ma di dividerne i costi.

I partner identificati nel progetto (SOFA e PODIE) hanno una lunga esperienza sia nel lavoro con le comunità, che nella formazione del prezzo di vendita e costituiscono una garanzia per l'eticità e l'equità nella distribuzione del profitto derivante dalla vendita del prodotto.

SOFA accompagna, attraverso momenti formativi, i piccoli produttori nel calcolo di tutti i fattori che contribuiscono alla definizione del prezzo di vendita del proprio prodotto. I piccoli produttori spesso non considerano tra i costi il tempo che gli stessi, oppure i membri della famiglia, dedicano all'attività produttiva, non

includono una quota per l'usura dei propri beni (ammortamento) e non considerano gli eventuali costi finanziari connessi all'accesso di prestiti per l'acquisto delle sementi e di altri prodotti.

Il prezzo che la cooperativa paga ai propri aderenti, invece, considera tutti i costi sostenuti, garantendo anche una quota per i futuri investimenti.

Sia SOFA che PODIE hanno ottenuto certificazioni internazionali, il che garantisce il rispetto dei criteri del commercio equo e quindi l'equità della distribuzione dei ricavi tra tutte le organizzazioni coinvolte nel processo di produzione e commercializzazione.

Il presente progetto si inserisce e si coordina anche con altre iniziative attualmente in corso, che possono contribuire alla buona riuscita della proposta. Il settore del cacao, ad esempio, è già protagonista di un intervento promosso da due organizzazioni italiane: ICEI (Istituto Cooperazione Economica Internazionale) e Associazione Cioccolatieri Confartigianato Piemonte, per il sostegno ai piccoli produttori di cacao di alta qualità nelle zone circostanti le città di Kandy e Matale, nell'area centrale dello Sri Lanka.

La proposta di Etimos nel settore delle spezie, invece, si integra con un intervento promosso congiuntamente da OVERSEAS, ICEI, Commercio Alternativo ed ICEA in Sri Lanka, a sostegno dei piccoli produttori di spezie biologiche ed equo solidali del Distretto di Kandy e finanziato da COOP Italia. L'intervento prevede il sostegno allo sviluppo delle coltivazioni biologiche di prodotti per auto-consumo e prodotti destinati alla commercializzazione.

### **Punti di debolezza del contesto:** (max 1 pg)

Alcuni punti di debolezza che possono essere rilevati sono riconducibili alla specificità del prodotto. In particolare rispetto al settore agricolo potrebbero esserci delle problematiche legate alle modalità con cui ne è stata intrapresa la produzione nel recente passato. Alcune coltivazioni in Sri Lanka, infatti, non erano dettate da esigenze di mercato, ma erano incentivate dal governo che ne sovvenzionava la produzione con fondi pubblici. Questo ha comportato che i produttori non fossero stimolati a cercare di ottimizzare i risultati del loro lavoro, incrementando la produttività anche con tecniche nuove, ma si accontentassero di una produzione meno efficiente, consapevoli del fatto che avrebbero comunque ricevuto un contributo statale. Questa tradizione potrebbe rappresentare un ostacolo nel sensibilizzare i produttori locali relativamente alla necessità di introdurre dei cambiamenti per promuovere una maggiore produttività.

In generale un punto di debolezza potrebbe essere rappresentato dall'eventuale obbligo di siglare dei "Memorandum of Understanding" col governo per poter intraprendere attività di export del prodotto. Questa necessità burocratica, infatti, potrebbe rallentare i tempi di implementazione delle attività pianificate.

### **Punti di forza del contesto:** (max 1 pg)

Il primo punto di forza del progetto è rappresentato dal fatto che l'iniziativa è frutto di un'esigenza manifestata dai soggetti locali, con i quali Etimos ha potuto confrontarsi durante il precedente progetto condotto in Sri Lanka finanziato dal DPC.

Inoltre, in ambito agricolo l'alta qualità dei prodotti coltivati in Sri Lanka rappresenta sicuramente un punto di forza per il successo del progetto. Questo significa anche che, con l'introduzione di nuove procedure, è possibile ottenere un prodotto ricercato, facilmente vendibile sui mercati internazionali.

Lo stesso dicasi per la produzione di prodotti artigianali, settore in cui lo Sri Lanka vanta una esperienza consolidata. Sono numerose le organizzazioni che operano da tempo a livello internazionale in questo ambito.

Quarto punto di forza è dato dalla esperienza di Etimos nel sostegno ai piccoli produttori legati ai circuiti del commercio equo e dalla possibilità di adattare al contesto locale, dopo un'opportuna verifica, modelli di supporto e di interventi già sperimentati con successo in altri paesi.

La presenza in loco di Etimos Lanka garantisce inoltre la possibilità di gestire in modo ottimale le attività pianificate e di potere avere un'idea precisa delle esigenze finanziarie dei produttori coinvolti nell'iniziativa.

### **Risultati attesi:** (in relazione con attività previste)

- Conoscenza delle caratteristiche specifiche del mercato delle produzioni locali agricole ed artigianali, in Sri Lanka e della relativa qualità del prodotto.
- Aumento delle capacità gestionali ed amministrative delle attività economiche svolte dai produttori.
- Rafforzamento delle cooperative con specifiche competenze in ambito finanziario per la valutazione di prodotti di credito presenti sul mercato nazionale ed internazionale, che possano soddisfare i bisogni dei produttori membri.
- Rafforzamento patrimoniale ed istituzionale delle organizzazioni di produttori.

- Elaborazione di un piano tecnologico esecutivo che permetta di elaborare un business plan degli investimenti necessari (sia in termini di infrastrutture che di necessità formative) per incrementare la produttività dei settori scelti.
- Disegno e sviluppo di nuovi prodotti finanziari specifici per le esigenze del settore produttivo.
- Erogazione finanziamenti ad organizzazioni di produttori srilankesi.

#### **1.4 PIANIFICAZIONE PROGETTO**

**Cronogramma indicativo delle realizzazioni:**

Attività principali	1°	2°	3°	4°	5°	6°	7°	8°	9°	10°	11°	12°	13°	14°	15°	16°	17°	18°	19°	20°	21°	22°	23°	24°	
Realizzazione di uno studio di mercato per analizzare le esigenze finanziarie e formative dei produttori locali																									
Analisi dei flussi finanziari e commerciali, con identificazione di strumenti idonei a rispondere a tali esigenze																									
Realizzazione del piano tecnologico esecutivo per analizzare il processo di trasformazione del prodotto																									
Attività formative per i produttori																									
Accompagnamento e/o sviluppo delle cooperative, nel processo di autovalutazione																									





### **Cronogramma indicativo della presenza del personale espatriato:**

La gestione diretta del progetto avverrà da parte del personale di Etimos Lanka, con il supporto e il coordinamento da parte dello staff di Etimos (Italia), che compirà missioni da pianificare durante tutto lo svolgimento del progetto.

### **Elenco e ruolo dei Partner diretti e indiretti del progetto con dettagli sulla destinazione e uso di eventuali risorse finanziarie**

#### **Soggetto proponente:**

**Consorzio Etimos S.c.:** Etimos Italia è già presente in Sri Lanka ed ha sottoscritto importanti Memorandum of Understanding con il Ministero delle Finanze dello Sri Lanka per la gestione degli aspetti legati alle transazioni finanziarie tra i due paesi, intrattiene, inoltre, rapporti di collaborazione con la Banca Centrale dello Sri Lanka.

**Ruolo nel progetto.** Coordinatore generale di tutte le attività e referente rispetto alla DPC. Operativamente Etimos (Italia) gestirà, nella fase iniziale, l'analisi di mercato e lo sviluppo del piano tecnologico esecutivo.

**Etimos Lanka:** è stata costituita nel 2007 ed è ufficialmente registrata al BOI (Board of Investment) dello Sri Lanka

**Ruolo nel progetto.** Etimos Lanka si occuperà: dell'analisi di mercato, della gestione delle attività legate all'aspetto finanziario del progetto, dell'attività di formazione e di assistenza tecnica, dell'elaborazione di nuovi prodotti finanziari.

Etimos Lanka potrà ricorrere a consulenti esterni per la realizzazione di specifiche attività progettuali.

#### **Partner locali:**

Per la realizzazione ed erogazione dei prodotti finanziari, nonché per le attività di accompagnamento e formazione tecnica, Etimos si avvarrà di alcuni propri soci:

- Sanasa Development Bank
- Seeds
- Agromart Foundation

Per le specifiche attività di accompagnamento ai singoli produttori, Etimos collaborerà con i seguenti partner:

- PODIE (People's Organization for Development Import & Export)
- SOFA (Small Organic Farmers Association);

### **ALLEGARE IL QUADRO LOGICO E IL PIANO DEI CONTRATTI PER SERVIZI, ACQUISTI E LAVORI PREVISTI NEL PROGETTO**